



YENİLENME VE BÜYÜMENİN GÜÇLÜ ARACI PROJE YÖNETİM SİSTEMİ (PYS)

MURAT GÜNAYDIN
NURGÜL BİÇER

AJANDA

- ✓ **Neden Sistem?**
- ✓ **Fayda ve Maliyetler**
- ✓ **Organizasyonel gelişim süreçleri ve PYS**
- ✓ **PYS – Proje/Program/Portföy ilişkisi**
- ✓ **Mükemmelliğe yolculuk...**
- ✓ **Organizasyonel öğrenme**
- ✓ **Proje Yönetim Ofisi (PYO)**
- ✓ **Proje Yönetiminde Sistemsel Başarı**
- ✓ **Son söz**

Neden proje?

- Şirketler açısından projeler bütçeleri tanımlandığında önemli bir harcama kalemi haline gelirler.
- Sözkonusu projelerin planlanan kapsam, zaman, maliyet, nitelik ve standardında etkin ve verimli bir şekilde tamamlanabilmesi şirket açısından büyük önem taşır.
- Proje yönetim teknikleri müşteri memnuniyeti, organizasyonel öğrenme ve etkin takım çalışmasını geliştirirken proje süresini ve hataların maliyetini azaltır.

Neden Proje Yönetim Sistemi?

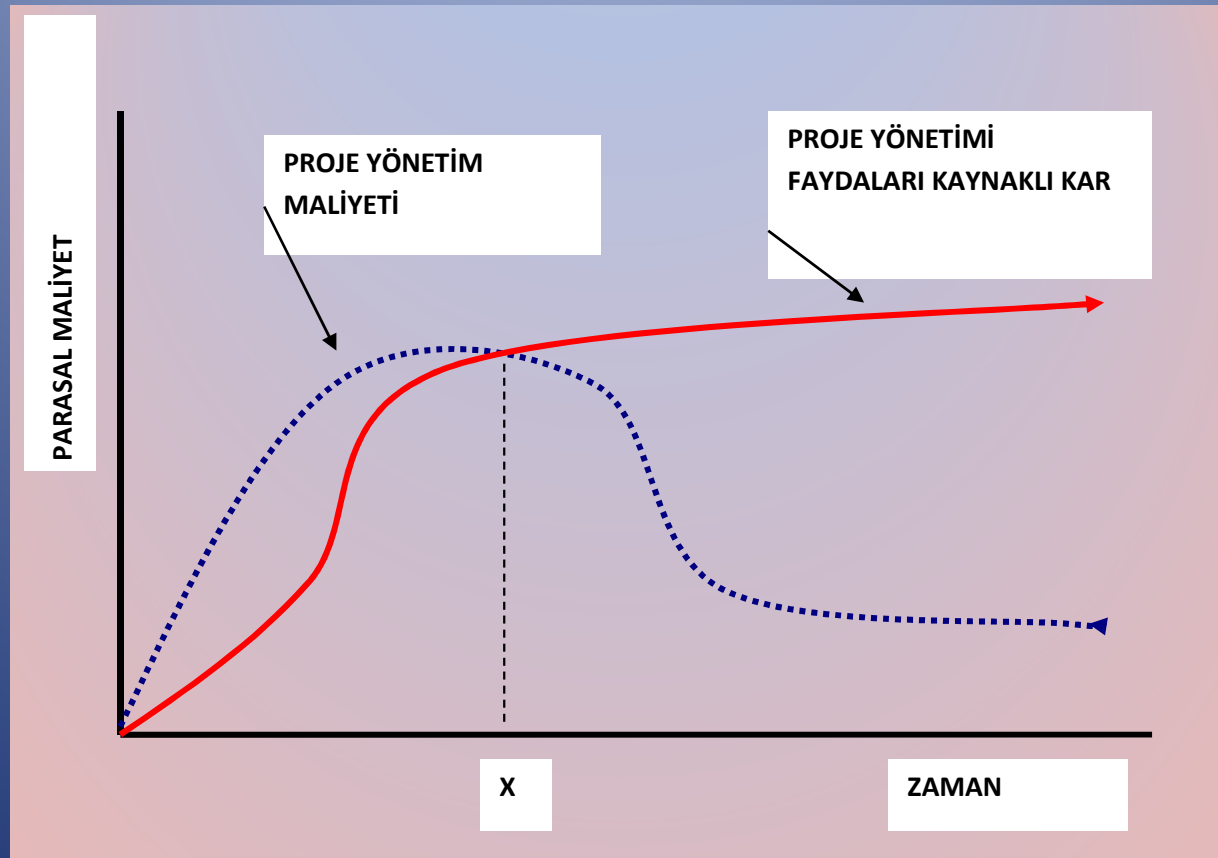
- Proje yönetim teknikleri müşteri memnuniyeti, organizasyonel öğrenme ve etkin takım çalışmasını geliştirirken proje süresini ve hataların maliyetini azaltır.
- Başarısı kanıtlanmış proje yönetim teknikleri başarılı ve başarısız projelerin tecrübelerinden ve zaman içinde gözlenerek analizinden ortaya çıkar.
- Kişisel seviyede bu tekniklerin öğrenilmesi kişinin çalışma alanında verimliliği artırır. Bu tekniklerin organizasyon tarafından öğrenilmesi ise çalışanların kişisel eğitimlerinin ötesinde ***iyi tanımlı ve organizasyona uyumlu proje yönetim sistemi*** ile olur.

Proje Yönetim Sisteminin Faydaları

- Üst yönetimi karar verme sürecinde destekler
- Tek bir sorumluluk merkezi belirler
- Net hedefler tanımlar
- Planlama , kontrol ve koordinasyon süreçlerini güçlendirir
- Güçlü iletişim altyapısını destekler
- Dinamik ve teşvik edici iş ortamı sağlar
- Takım elemanlarına yetki ve sorumluluk verir
- Öğrenmek ve iletişimi arttırmak için imkan yaratır
- Daha çok işin, daha az zaman ve kaynakla yapılmasını sağlar
- Karlılığı arttırır
- Organizasyonu daha etkin ve verimli yapar
- İç ve dış müşteriler ile daha yakın bir çalışma ortamı sağlar
- Problemlerin çözümü için yöntemler sağlar
- Kaliteyi geliştirir
- Kurumsal kararlar vermek için çalışanlara olanak sağlar
- Çözümler üretir, iş geliştirir

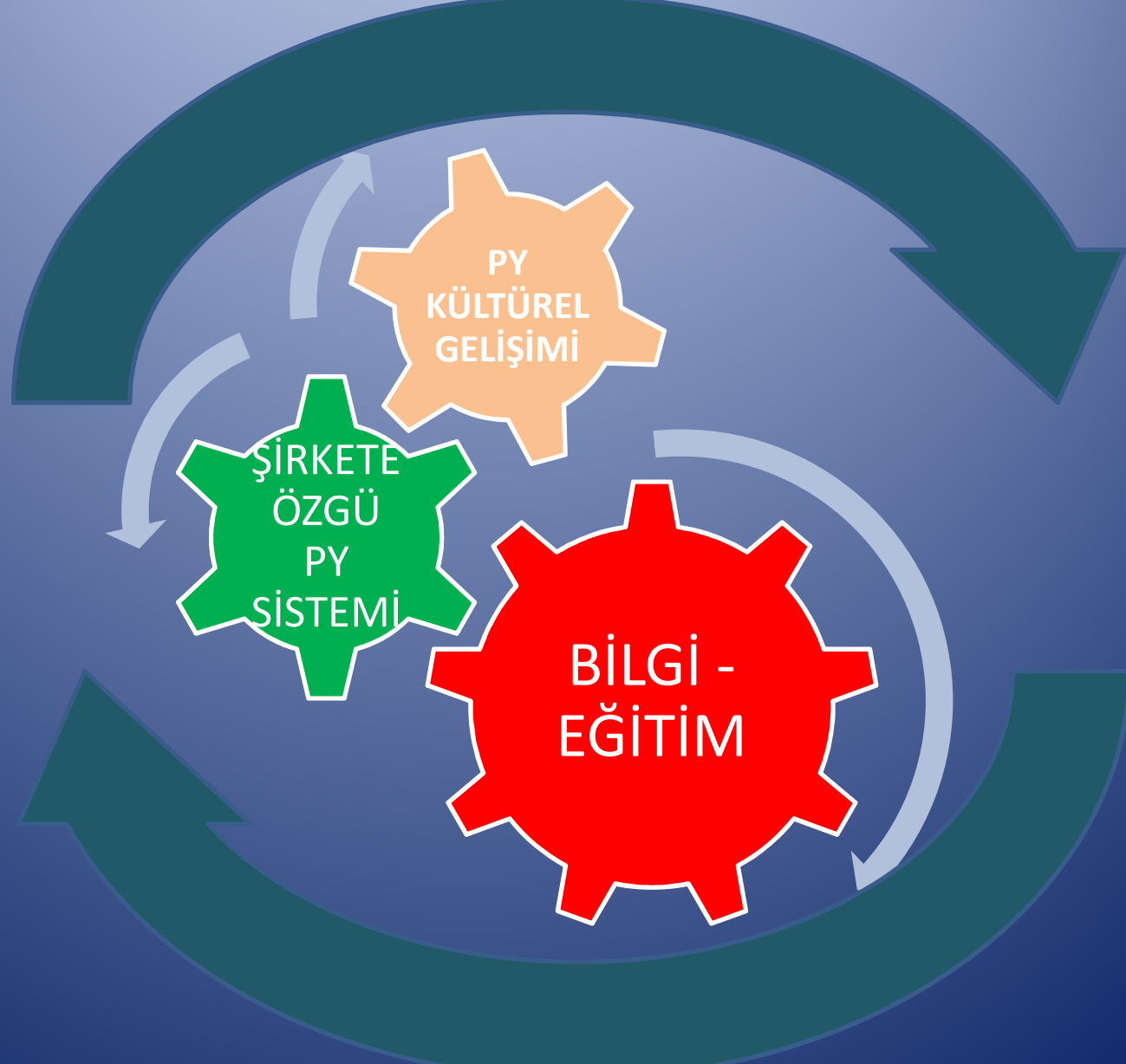
Bu faydaların ortaya çıkması proje yönetim kültürünün organizasyonda oturması ve sistemsal olarak yerleşmesi ile mümkündür.

Proje Yönetimi Fayda ve Maliyeti



ORGANİZASYONEL GELİŞİM SÜREÇLERİ – PROJE YÖNETİM SİSTEMİ

DÖNGÜ SÜREKLİ
TEKRAR EDER



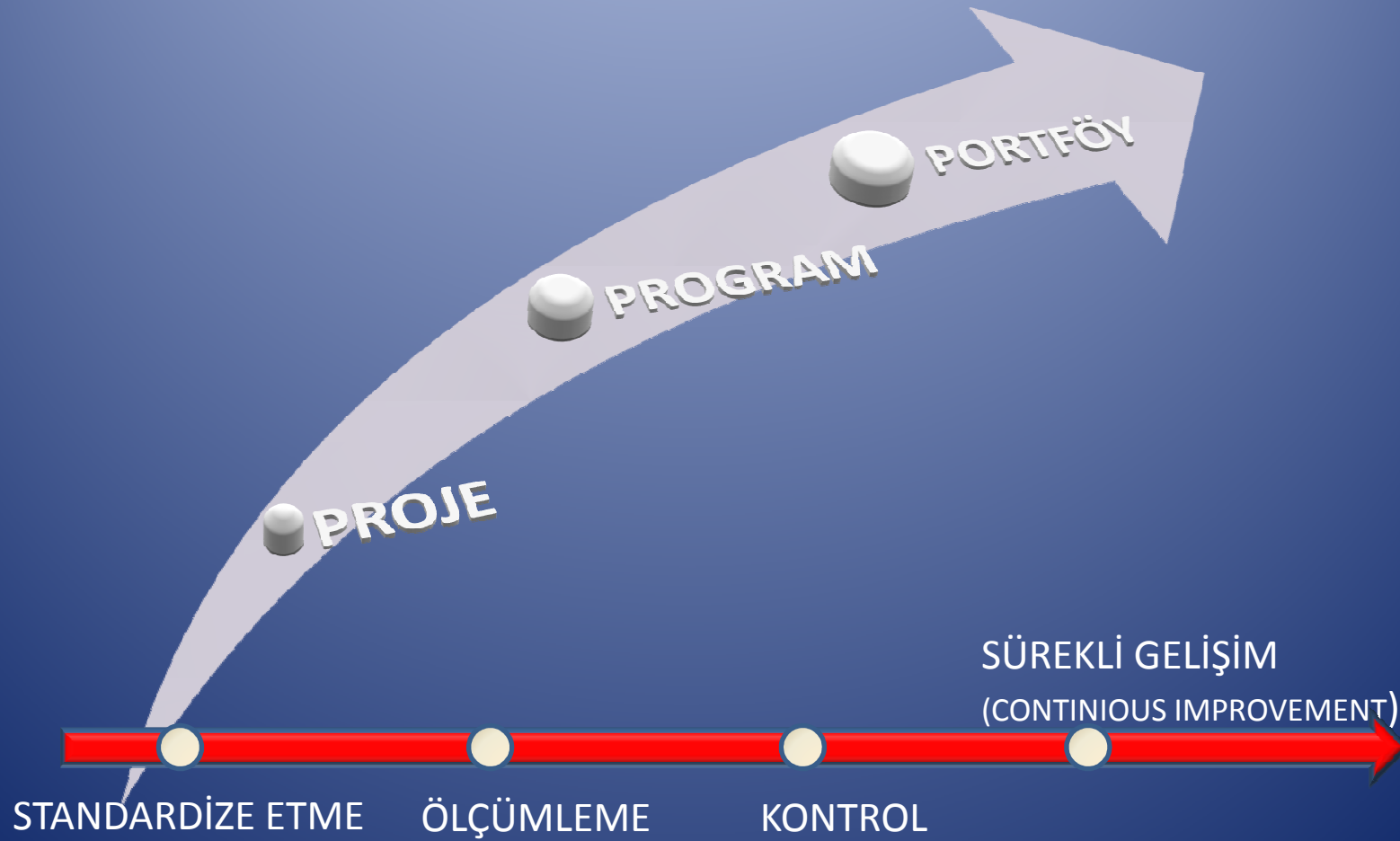
PROJE-PROGRAM-PORTFÖY

Projeler organizasyona değişen dünya koşullarında stratejik hedeflere ulaşmada hizmet ederler.

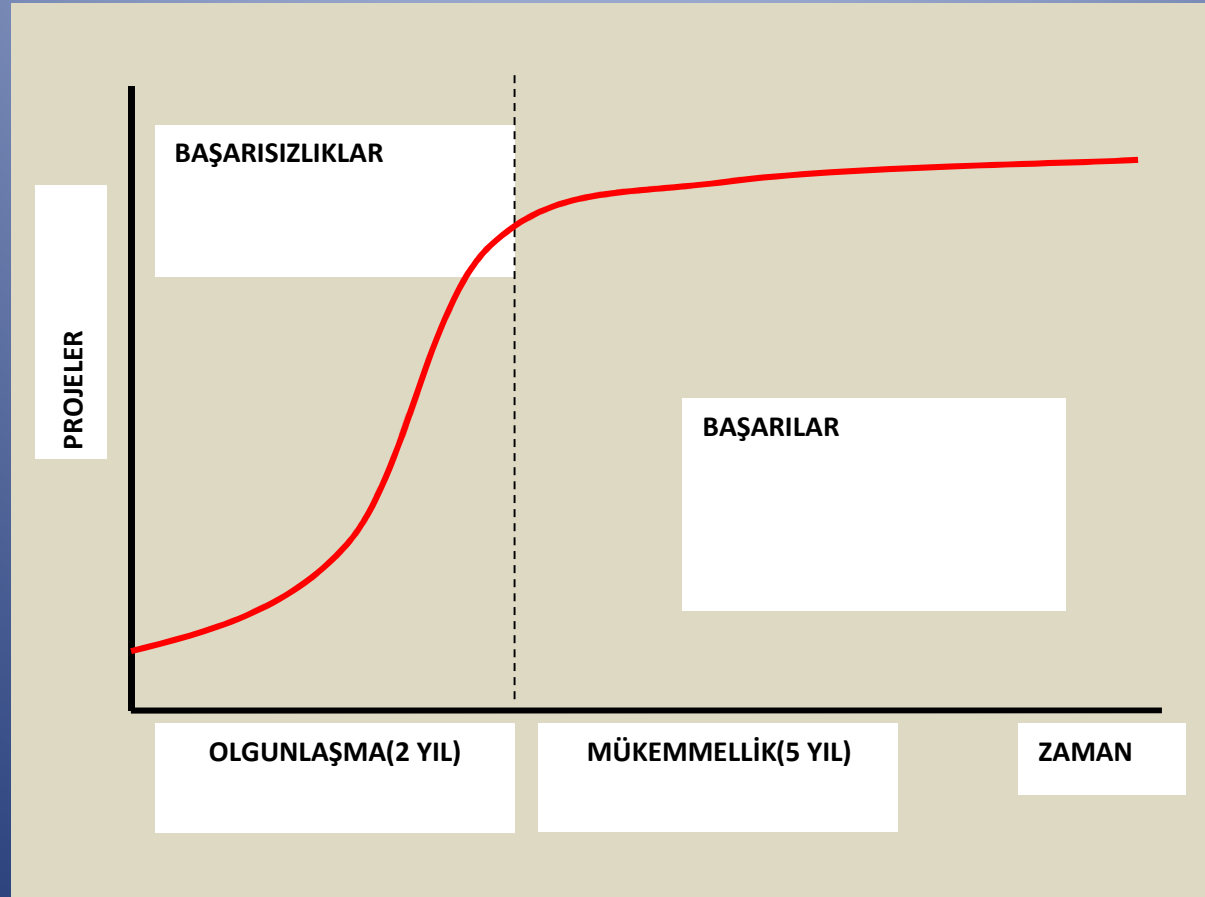
- **Proje:** amacı kapsamı süresi belli bir defaya mahsus yapılan işlerdir.
- **Program:** birbiriyle ilişkili projeler grubudur.. Bunlar birlikte yürütülür ve koordine edilirler.
- **Portfolyo:** bir projeler ve/veya programlar koleksiyonudur. Projeler/programlar stratejik hedeflere ulaşmada birlikte yönetilirler.

Bazı organizasyonların program ve portföyleri olmayıp sadece projeleri olabilir.

ORGANİZASYONEL PROJE YÖNETİM OLGUNLUĞU



Proje Yönetim Sisteminin Mükemmelliğe Doğru Gelişmesi



Sistemin uygulanması sürecinde karşılaşılabilecek problemler sistemin potansiyel gelişim fırsatlarını belirler.

Organizasyonel Öğrenme

- Proje yönetim sisteminin kurulması ve olgunlaşması süresi sektörler ve firmalar arasında değişiklik gösterir.
- Olgunlaşma sürecinin ilk aşamalarındaki başarısızlıklar zamanla yerini proje başarılarına bırakır.
- Organizasyonel öğrenme ne kadar hızlı olursa, sistemin olgunlaşması da o kadar çabuk olur.
- Organizasyonel öğrenmenin özü entelektüel sermayenin organizasyonel sermayeye kazandırılması olarak açıklanabilir.

Proje Yönetim Ofisi (PYO)

- ✓ 'Proje Yönetim Ofisi'nin organizasyon içinde tanımlanmasıyla kurumsal öğrenme daha kısa sürede ve daha güçlü olur.
- ✓ PYO organizasyon içinde aynı zamanda proje yönetim sisteminin de sahibidir.
- ✓ PYS'nin olgunlaşma sürecine eşlik eden proje yönetim ofisi, sistemin verimini arttırmak için bütün paydaşların katkısını alarak hareket eder.

Proje Yönetiminde Sistemsel Başarı

Proje yönetim sisteminde başarıya ulaşıldığı aşağıdaki belirtiler ile anlaşılabilir:

- Üst yönetim proje yönetiminin temellerini anlar.
- Etkin eğitim programları yerleşmiştir.
- Proje yönetim sistemleri ve süreçleri net olarak kurulmuştur.
- Gruplar arası etkinliklerde koordinasyon artmıştır.
- Çalışanlarda hedefe odaklanma gelişmiştir.
- Gereksiz ve tekrar eden fonksiyonlar elenmiştir.
- Proje uzmanlığı merkezileştirilip kurumsallaştırılmıştır.
- Organizasyon kültüründeki değişiklikler iletişim kanallarında ve performans ölçüm stratejilerinde değişikliğe yol açmıştır.

Son Söz...

- Proje Yönetim Enstitüsü (PMI) tarafından yapılan bilimsel çalışmalarda proje yönetim sisteminin proje başarı oranını arttırdığı ve hataların maliyetini düşürdüğü ispat edilmiştir.
- Şirketler yenilenme ve gelişimin güçlü aracı olarak *PROJE YÖNETİM SİSTEMİNE* güvenle dayanabilirler.

TEŞEKKÜRLER